Ta med till styrelsen

Nätägare och kommunikationsoperatör

Styrelsearbete handlar ofta om att väga olika rimliga intressen mot varandra. Här har vi samlat de viktigaste vägvalen från onboardingen, vad styrelsen bör följa upp och alla frågor att ta med till din styrelse. Det finns sällan ett svar som är rätt för alla stadsnät. Svaren för ert stadsnät får du från er egen verksamhetsledning.

1 Vägval och målkonflikter

VÄGVAL	VAD SOM VÄGS MOT VARANDRA	AVSNITT
Samhällsnytta eller avkastning	Tillgång för alla mot ekonomiskt resultat.	1 och 3
Utbyggnad eller återinvestering	Nya anslutningar mot att förnya det nät som finns.	3 och 5
Kort eller lång sikt	Resultat i dag mot utrymme för framtida investeringar.	3
Konkurrens eller stabila intäkter	Ett öppet nät med valfrihet mot förutsägbara intäkter.	2 och 3
Robusthet eller kostnad	Hur säkert nätet ska vara mot vad det får kosta.	4
Egen regi, köpa eller samverka	Kontroll och egen kompetens mot kostnad, risk och tillgång till andras resurser.	4 och 5
Nuvarande affär eller ny affär	Att växa i det som redan finns mot att ta en ny roll.	5

2 Det här bör styrelsen följa upp

- ✓ Hur stadsnätet uppfyller ägardirektivet.
- ✓ Nyttjandegrad och intäkt per anslutning över tid.
- ✓ Plan och utrymme för återinvesteringar.
- ✓ De största riskerna och beroendena, och vad som görs åt dem.
- ✓ Viktiga avtal och när de löper ut.
- ✓ Tillväxtplaner och vad de kräver.

3 Frågor att ta med till styrelsen

Varför finns stadsnätet?

- Vad säger vårt ägardirektiv om stadsnätets uppdrag, och hur följer vi upp det?
- Vilken nytta skapar vårt nät i dag, och för vilka?
- Finns det områden eller kundgrupper i kommunen som fortfarande saknar tillgång?

Hur fungerar marknaden?

- Vilken affärsmodell har vi, och varför valdes den?
- Vem har kontakten med kunderna i vårt nät?
- Hur många tjänsteleverantörer finns i vårt nät, och hur väl fungerar konkurrensen?

Vad driver ekonomin?

- Hur utvecklas vår nyttjandegrad, och vad gör vi för att öka den?
- Har vi en långsiktig plan för återinvesteringar, och räcker ekonomin till den?
- Hur beroende är vi av enskilda avtal eller kunder?

Vad behöver vi skydda?

- Vilka är våra största risker, och hur följer styrelsen upp dem?
- Hur beroende är vi av enskilda leverantörer eller nyckelpersoner?
- Vad händer om nätet går ner, och vem gör vad?

Hur utvecklas stadsnätet?

- Vilka tillväxtmöjligheter ser verksamhetsledningen för oss?
- Vad kräver de i kapital och ny kunskap, och hur beroende blir vi av andra?
- Hur ryms tillväxten i vår ekonomi och riskbild?

Vill ni ha en onboarding anpassad för ert stadsnät?

Avtre AB tar fram en version utifrån ert stadsnät, er roll i värdekedjan och era styrelsefrågor, med er grafiska profil.

E-post **info@avtre.se** Webb **www.avtre.se** Onboardingen **bredbandshandboken.se**

Onboardingen är kostnadsfri. Allt material, texter, webb och övrigt innehåll är skyddat av upphovsrätt © 2026 Avtre AB. Dela gärna länken till onboardingen.